

CIBECO Lönsamhetsstyrning

Lönsamhetsstyrningsprogrammet genomförs i samarbete med ledningsgrupp och nyckelpersoner som ledningen i företaget utser. Målet är att ta fram en handlingsplan med åtgärder som medför att företagets lönsamhet förbättras och med förstärkt konkurrenskraft. Arbetet genomförs i tre steg:

1. Nulägesanalys/beskrivning
2. Identifiering av förbättringsområden inklusive simuleringar
3. Framtagning av handlingsplan med de 3-5 lönsammaste åtgärderna

1. Nulägesanalys/beskrivning

I nulägesbeskrivningen går konsulten igenom hela företaget och gör intervjuer med ledningsgruppen och nyckelpersonerna. Resultatet presenteras i ett spindeldiagram med poäng från 1-5 enligt bild 4 nedan. Vid nulägesbeskrivningen används även företagets resultat- och balansräkning, vilka matas in i ett simuleringsprogram. Outputen ur detta blir ett Du Pont schema över företagets nuvarande ekonomi samt produktionskostnad per enhet. Se exempel i bild 5.

CIBECO Lönsamhetsstyrning

2. Förbättringsområden inkl simuleringar

I steg 2 identifieras de förbättringsområden som framkommit under nulägesanalysen i spindeldiagrammet. De simuleras därefter var för sig i simuleringsprogrammet med Du Pont schema och kostnad per enhet för respektive förbättring/åtgärd. De olika förbättringsalternativen diskuteras med ledningsgrupp och avstämningar görs mot företagets övergripande strategier och målsättningar. Se exempel på simuleringar i bilderna 6 och 7 nedan.

3. Handlingsplan inklusive kalkyler

I det tredje steget gallras bland åtgärderna och en handlingsplan tas fram med de 3-5 viktigaste och lönsammaste åtgärderna inklusive simuleringar som företaget skall genomföra de kommande 2-3 åren. I handlingsplanen bifogas även investeringskalkyler för eventuella investeringar som behöver genomföras samt svårkvantifierbara för- och nackdelar med förslagen. Se bilderna 8-11 nedan.

Innehållet i slutrapporten som levereras till företaget vid genomfört konsultuppdrag visas i bild 12 nedan. Som tillägg/tillval finns även steg 4 ifall

CIBECO Lönsamhetsstyrning

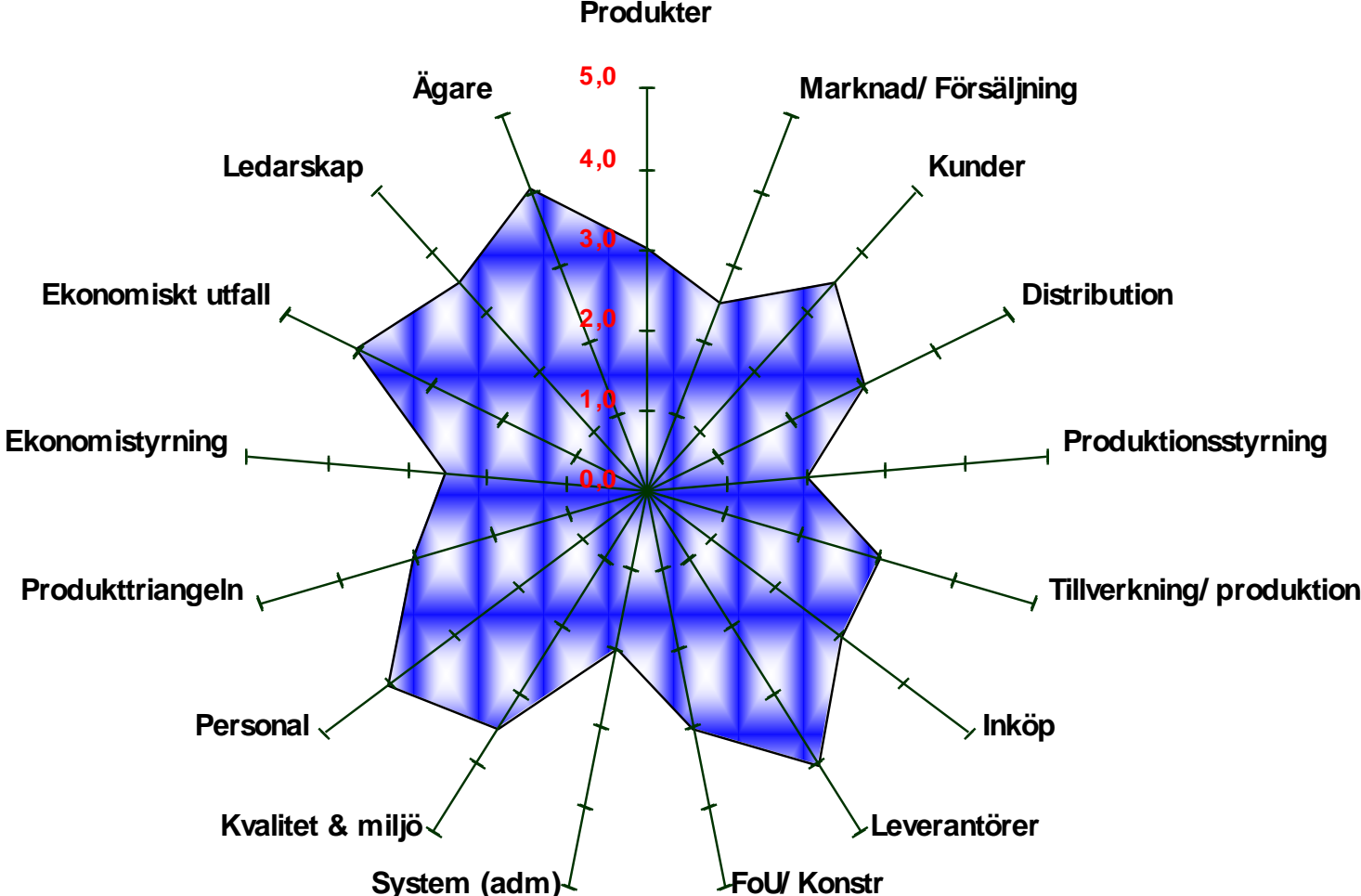
kundföretaget vill att Cibeco Consultants deltar under genomförandet med uppföljningsmöten och/eller fortsatt rådgivning.

Cibeco Lönsamhetsstyrningsprogram tar ca 15 timmar att genomföra vid ett företag med 20-25 anställda. Därefter kan man räkna med ca 2-3 timmar extra per 10 anställda. Programmet inleds med ett kortare seminarium med gruppen där arbetsgången och programinnehållet presenteras.

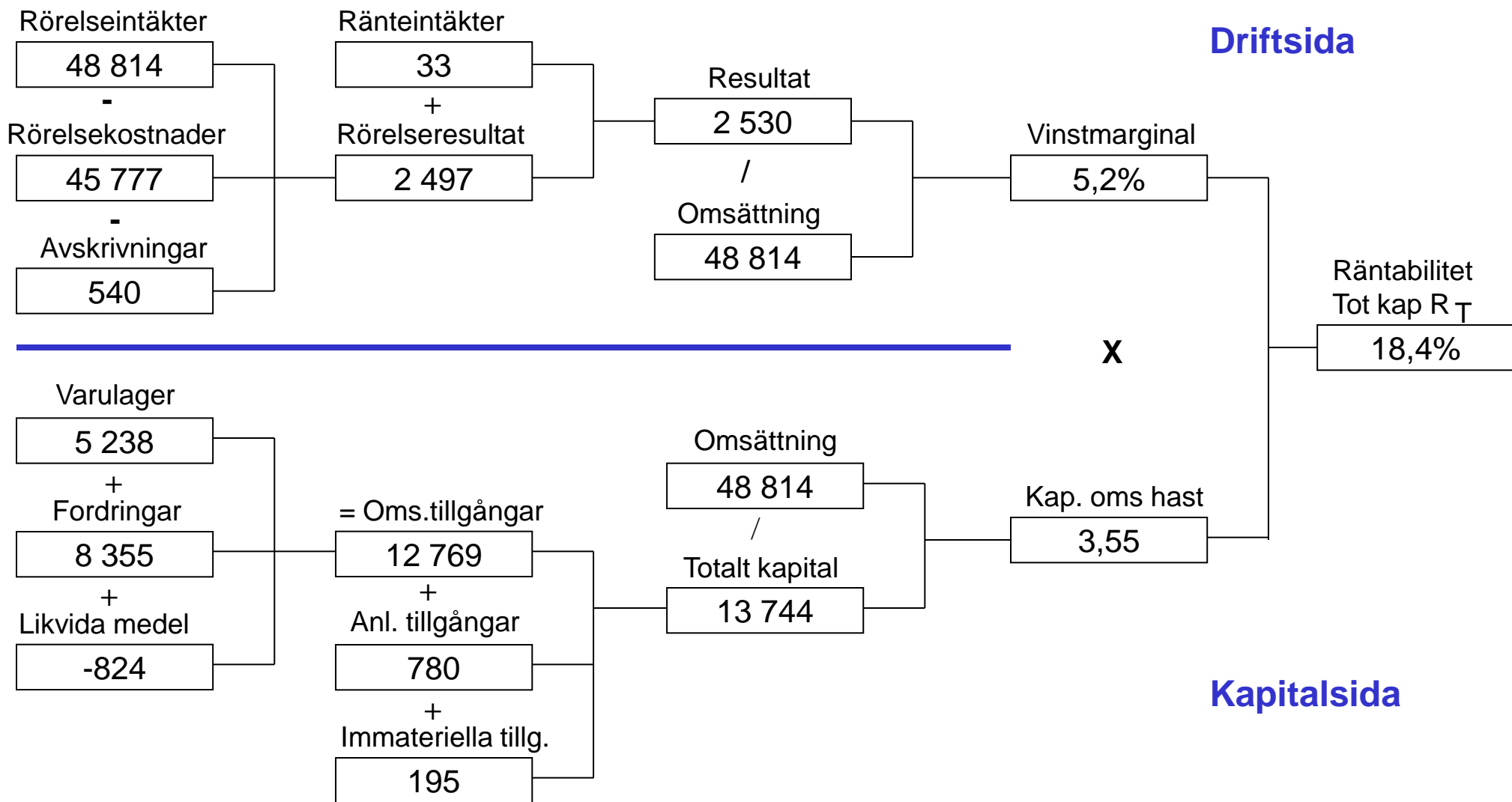
Som framgår så är Lönsamhetsstyrningsprogrammet identisk med Good Practice Programmet så när som på att jämförelsen mot lågkostnadsländer och kalkylerna/simuleringarna för detta inte genomförs. Fokus riktas istället direkt mot lönsamhets- och produktivitetsförbättringar och målgruppen är företag som redan känner till priskonkurrensen från sina konkurrenter i lågkostnadsländer och för att spara tid vill fokusera direkt på lönsamheten.

Företagsprogrammet kan även erbjudas i kurs-/utbildningsform om företaget så önskar .

EXEMPEL AB

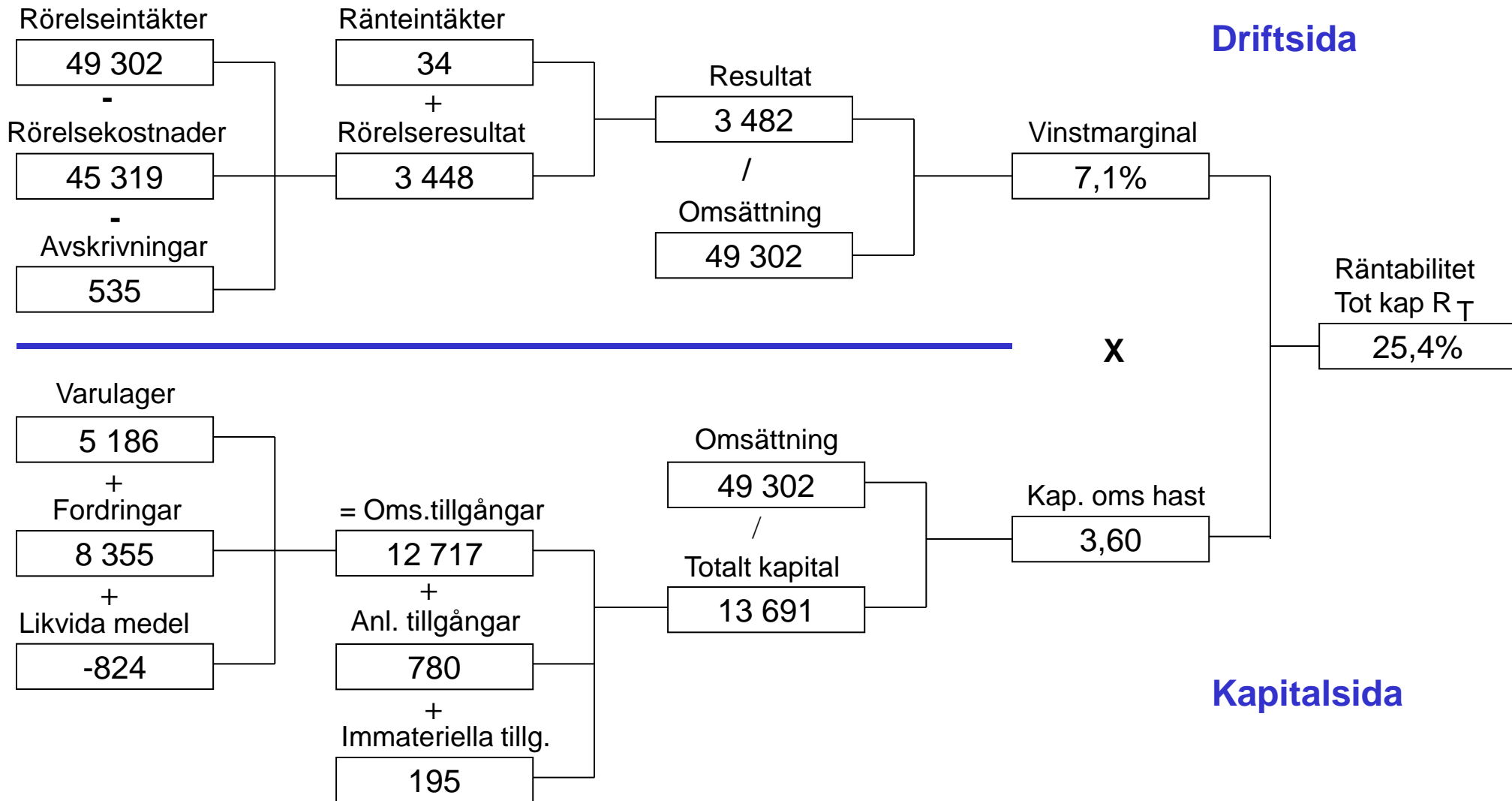


Du Pont Schema Nuläge



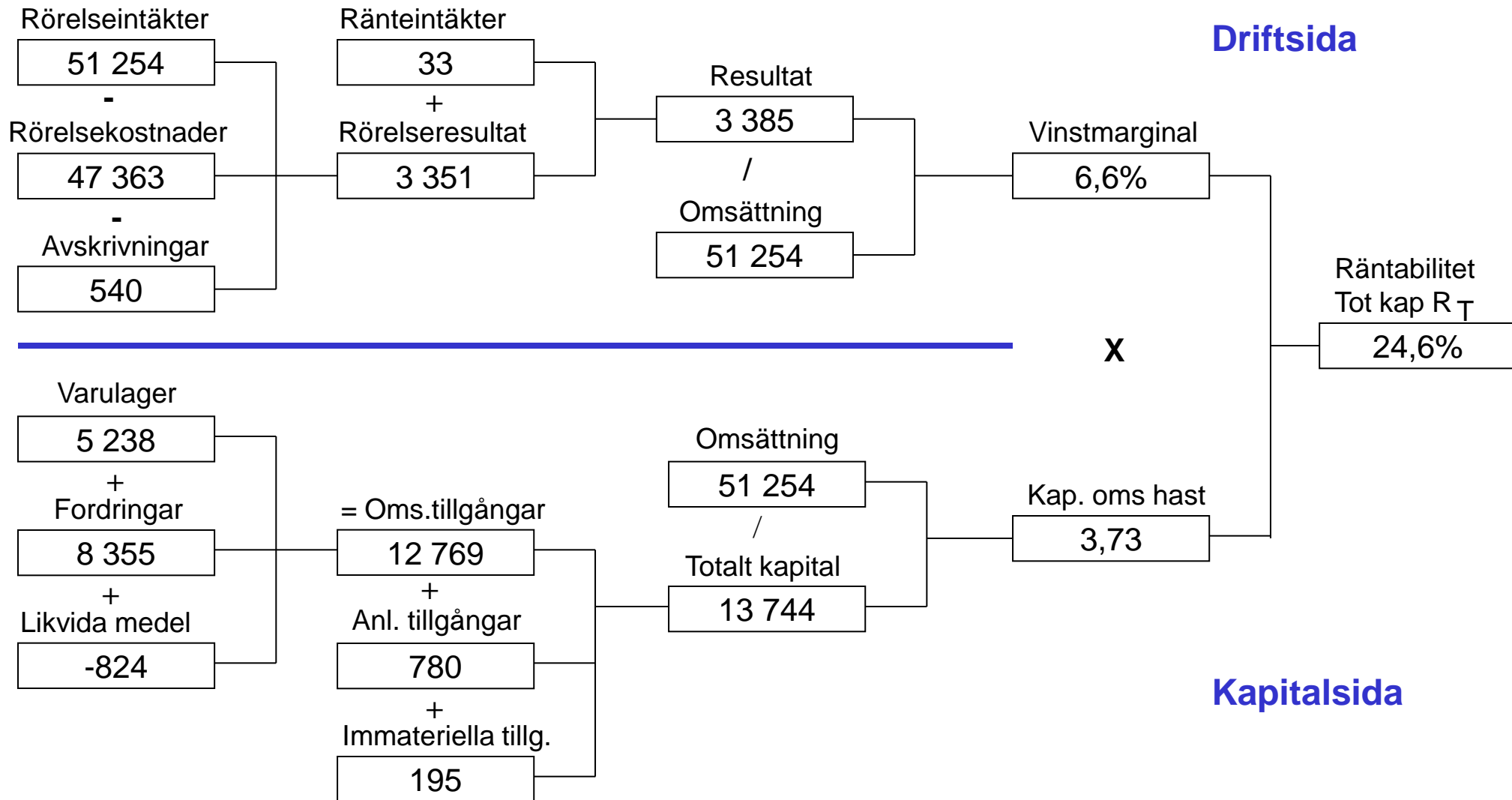
Du Pont Schema Sverige efter åtgärd

(alla intäkter och kostnader förbättras med 1%)



Du Pont Schema Sverige efter åtgärd

(ökad försäljning med 5% vid 75% volymrörlighet)



HANDLINGSPLAN (exempel)

- 1. Produktivitetshöjande åtgärder**
 - Kortare ställtider (SMED)
 - Flödesorientering / automatisering
 - Bättre arbetsrutiner
- 2. Leverantörer**
 - Förbättra/effektivisera samarbeten
 - Sök alternativa leverantörer
 - Köpa/tillverka analyser
- 3. Produktutveckla**
 - Modularisera / återanvänd lösningar
 - Produktionsanpassa produkterna
 - Marknadsanpassa produkterna
- 4. Marknadsföring**
 - Tag fram marknadsplan

Investeringskalkyl (om investering)

I Cibeco Lönsamhetsstyrning:

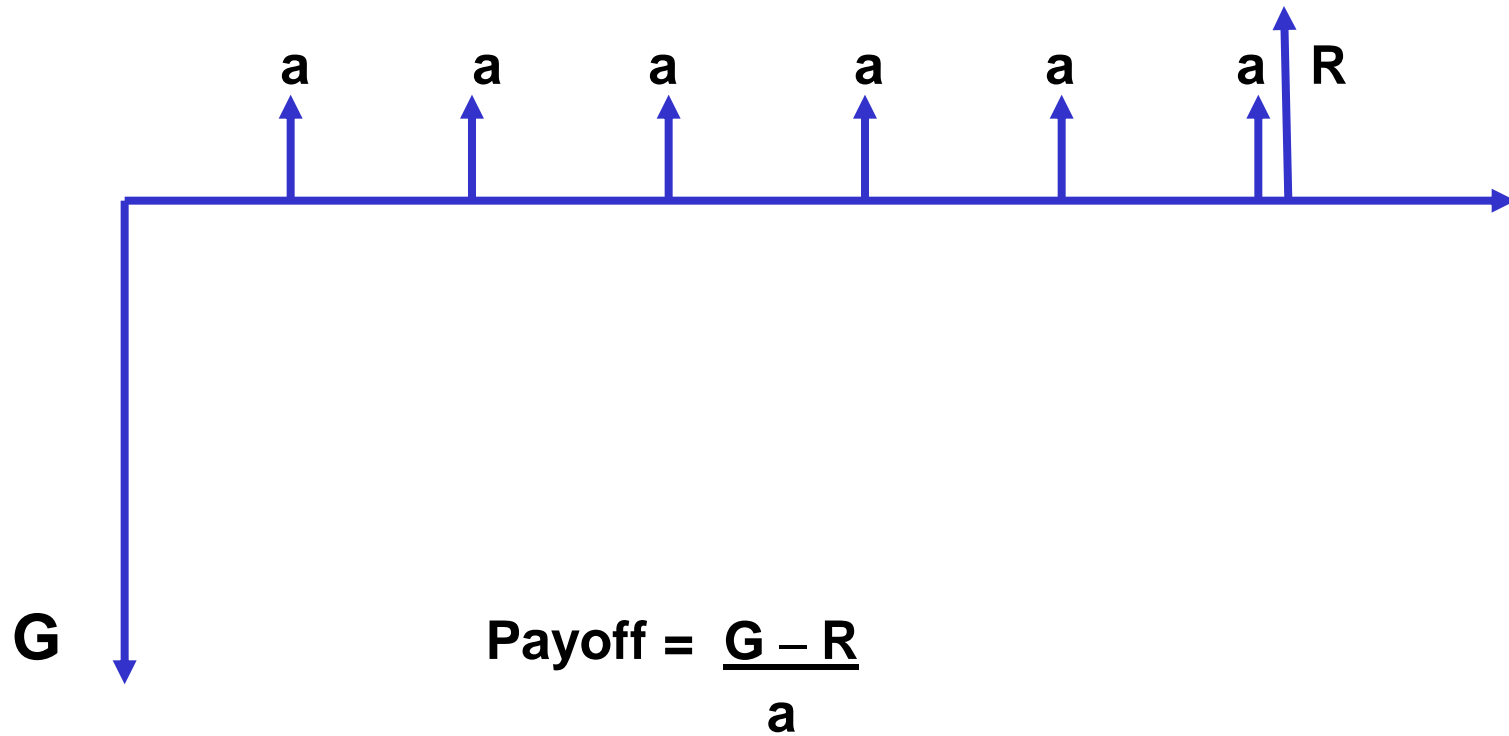
- Förenklad Payoff
- Payoff med hänsyn till kalkylränta

Andra metoder:

- Nuvärdesmetoden
- Annuitetsmetoden
- Internräntemetoden

Investeringskalkyl, Enkel payoff

Faktauppgifter: **G** = Grundinvestering
R = Restvärde
a = Inbetalningar - Utbetalningar

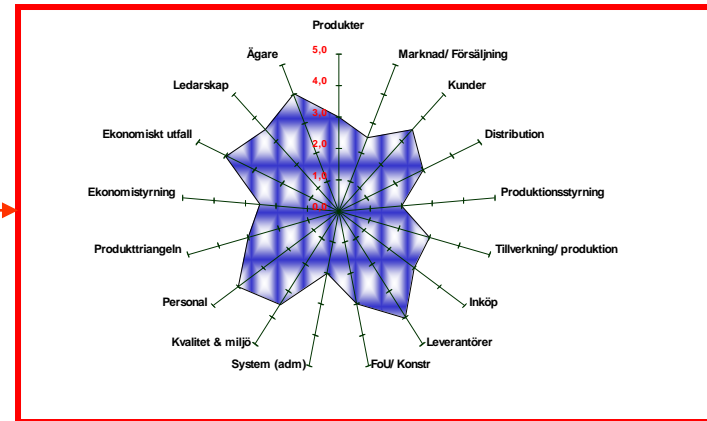


Värdera åtgärdsförslagen i övrigt:

- **Fördelar med åtgärderna:**
 - Fördel 1
 - Fördel 2
 - osv
- **Nackdelar med åtgärderna:**
 - Fördel 1
 - Fördel 2
 - osv

Cibeco Slutleverans till företaget

Nulägesbeskrivning/
Analys



Förbättringsområden
Simuleringar

Du Pont-scheman för olika
förbättringsalternativ/
åtgärder

Handlingsalternativ/
Handlingsplan inkl kalkyler

3-5 slutliga förslag/Åtgärder
Investeringskalkyler
För- och nackdelar