

CIBECO Good Practice Program

Good Practice Programmet genomförs i samarbete med ledningsgrupp och nyckelpersoner som ledningen i företaget utser. Målet är att ta fram en handlingsplan som medför att företaget bättre kan möta konkurrensen från lågkostnadsländer och ökar lönsamheten. Arbetet genomförs i tre steg:

1. Nulägesanalys/beskrivning
2. Identifiering av förbättringsområden inklusive simuleringar
3. Framtagning av handlingsplan med de 3-5 lönsammaste åtgärderna

1. Nulägesanalys/beskrivning

I nulägesbeskrivningen går konsulten igenom hela företaget och gör intervjuer med ledningsgruppen och nyckelpersonerna. Resultatet presenteras i ett spindeldiagram med poäng från 1-5 enligt bild 4 nedan. Vid nulägesbeskrivningen används även företagets resultat- och balansräkning, vilka matas in i ett simuleringsprogram. Outputen ur detta blir dels ett Du Pont schema över företagets nuvarande ekonomi och produktionskostnad per enhet, dels simuleringar över motsvarande ekonomi ifall företaget hade varit lokaliserat i ett lågkostnadsland (totalt 10 st länder/jämförelser). Dessa används antingen som

CIBECO Good Practice Program

en omvärlds-/konkurrentanalys eller som handlingsalternativ för en flytt av hela eller delar av verksamheten. Jämförelsen inkluderar även "mjuka" faktorer som hänsyn till skillnader i kultur, språk, avstånd/kommunikationer (produkttriangeln), regelverk, etc. Se exempel i bilderna 5-8 nedan.

2. Förbättringsområden inkl simuleringar

I steg 2 identifieras de förbättringsområden som framkommit under nulägesanalysen i spindeldiagrammet. De simuleras därefter var för sig i simuleringsprogrammet med Du Pont schema och kostnad per enhet för respektive förbättring/åtgärd. De olika förbättringsalternativen diskuteras med ledningsgrupp och avstämningar görs mot företagets övergripande strategier och målsättningar. Jämförelser görs även mot flyttalternativ/planer som företaget eventuellt har. Se exempel på simuleringar i bilderna 9 och 10 nedan.

3. Handlingsplan inklusive kalkyler

I det tredje steget gallras bland åtgärderna och en handlingplan tas fram med de 3-5 viktigaste och lönsammaste åtgärderna inklusive simuleringar som företaget skall genomföra de kommande 2-3 åren. I handlingsplanen bifogas även

CIBECO Good Practice Program

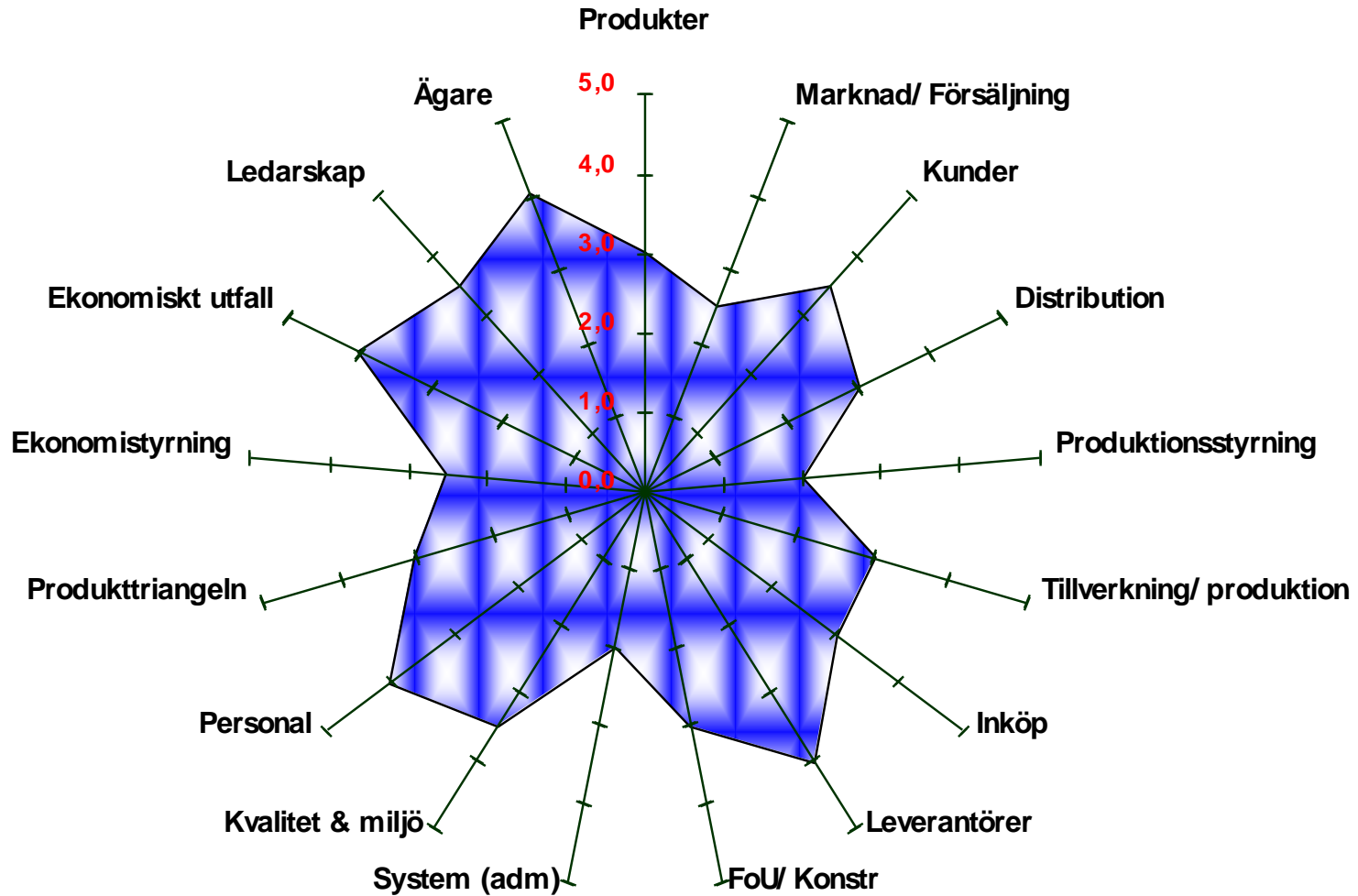
investeringskalkyler för eventuella investeringar som behöver genomföras samt flyttkalkyler vid en eventuell flytt av verksamheter/n. Handlingsplanen kompletteras även med svårkvantifierbara för-och nackdelar med förslagen. Se bilderna 11-14 nedan.

Innehållet i slutrapporten som levereras till företaget vid genomfört konsultuppdrag visas i bild 15 nedan. Som tillägg/tillval finns även steg 4 ifall kundföretaget vill att Cibeco Consultants deltar under genomförandet med uppföljningsmöten och/eller fortsatt rådgivning.

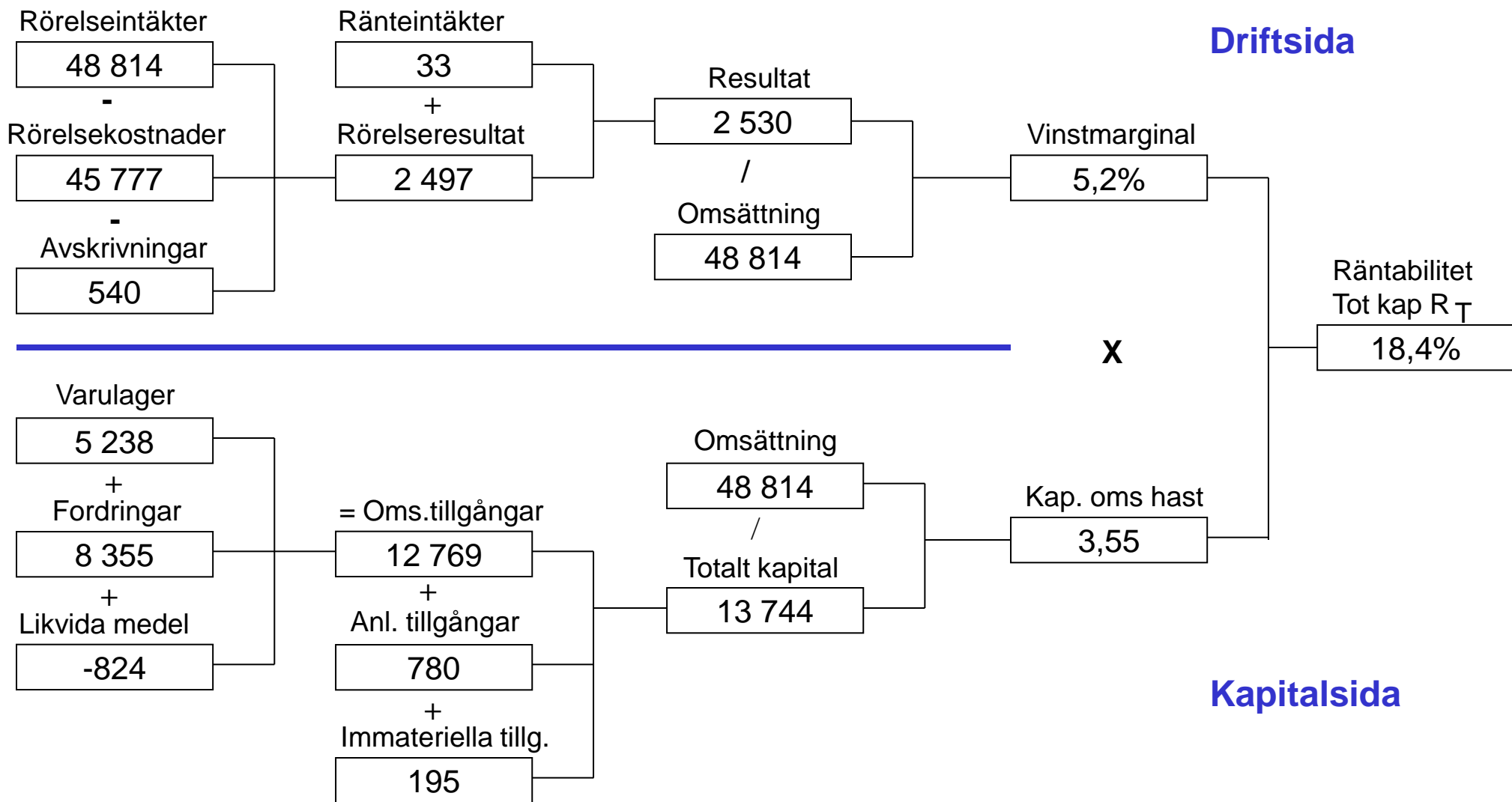
Cibeco Good Practice tar totalt ca 25 timmar att genomföra vid ett företag med 20-25 anställda. Därefter kan man räkna med ca 2-3 timmar extra per 10 anställda. Programmet inleds med ett seminarium där innehållet presenteras.

Företagsprogrammet kan även erbjudas i kurs-/utbildningsform om företaget så önskar eller endast som en global omvärlds-/konkurrentanalys där man identifierar och jämför priskonkurrensen i sin branch från lågkostnadsländer. Man använder då endast simuleringsprogrammet och kalkyldelen som kallas Stanna-Flytta Kalkyl (SF-Kalkyl) och gör ingen spindelanalys i steg 1.

EXEMPEL AB



Du Pont Schema Nuläge

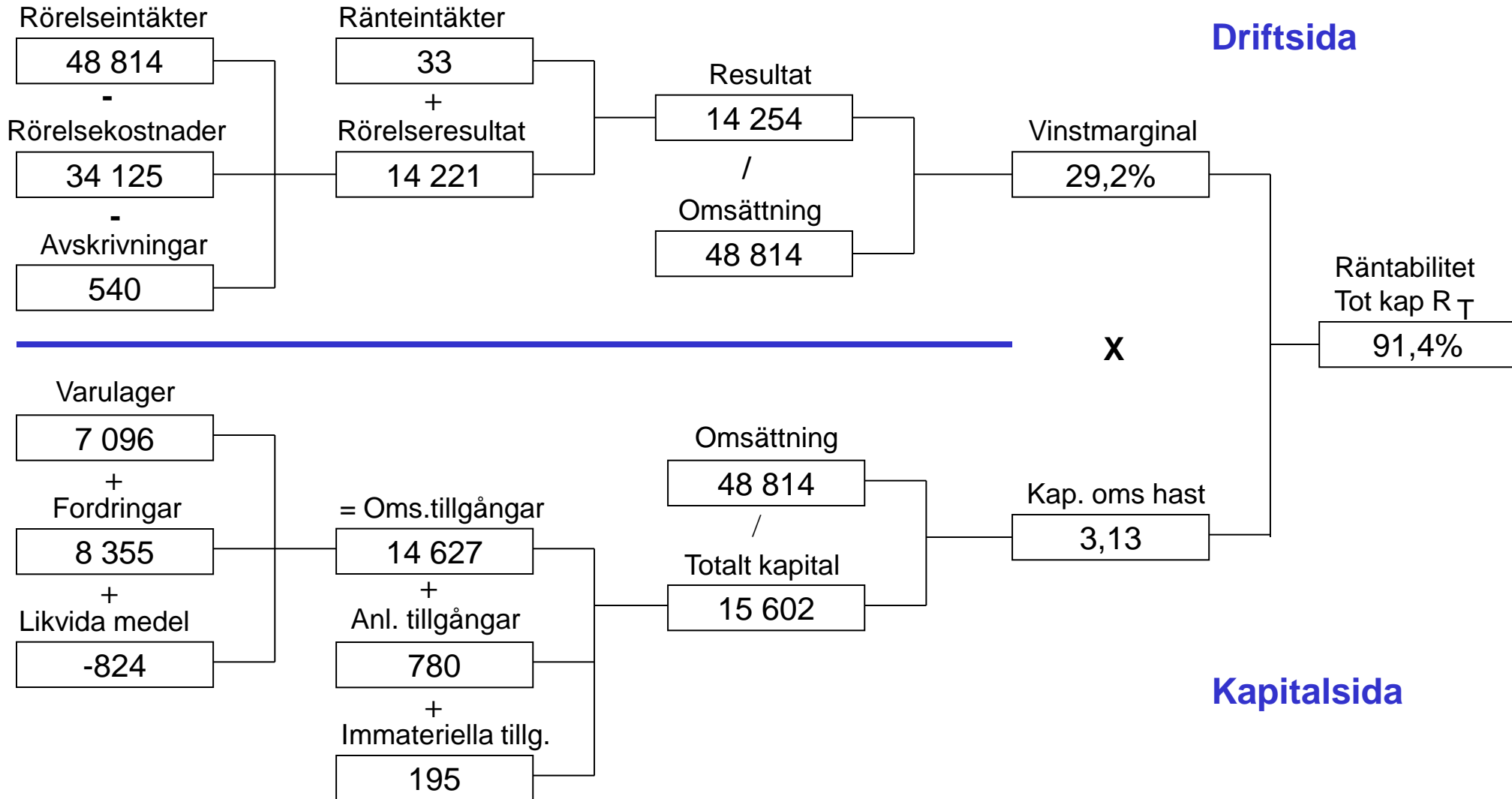


STANNA – FLYTTA – KALKYL

Europa

Kostnader som påverkas i RR	Sverige		Jämförelseland				
	Nuläge	Efter åtgärd	Lettland	Polen	Slovakien	Ungern	Rumänien
1. Personalkostnader							
- Lönenivå (Kollektivanställd el motsv)	100		36	27	18	18	15
- Lönenivå (Tjänstemän)	100		39	35	32	31	19
- Soc avgifter inkl arbgivavg, tj-män	38,19%		24,09%	17,5-20,4%	35,2%	33,5%	27,5%
- Soc avgifter inkl arbgivavg, koll anst	38,88%		24,09%	17,5-20,4%	35,2%	33,5%	27,5%
- Utbildningar	100		20	30	30	15-20	50-100
- Övrigt (förmåner, arbetskläder etc)	100		20	100	40	25	70-200
2. Drifkostnader							
- Energi							
*El	100		110	89	130	140-170	52-93
*Olja	100		83	35	30	79	92-104
*Diesel	100		91	88	112	75-110	112
*Gas	100		43	47	55-80	55	38-40
*Kol	100		24	19	22	13	57
- Verktyg	100		75-100	100	100-130	80-100	50-120
- Förbrukningsmaterial	100		75-100	100	100-130	85-100	50-120
- Interna transporter	100		40-45	40-45	30-40	35	20-60
3. Material							
- Direkt material	100		80-100	70-100	100-110	80-100	80-110
- Materialomkostnader	100		60-65	40-45	30-50	40	20
4. Kapitalkostnader							
- Lokalkostnader	100		70-110	40-100	50-100	60-110	45-110
- Hyror & Leasing	100		80-100	80-100	70	85-100	80-120
- Räntor (kalkylmässig)	8,5%		8-12%	8,5%	9,0%	6,0-9,0%	10,0%
- Avskrivningar (nivå Investeringskostnad)	100		75-100	100	80-100	100	80-100
5. Skatter/avgifter							
- Miljöavgifter	0-0,25% av oms		0	0	0	0	2-3% av oms
- Företagsskatt	28%		15%	19%	19%	16+4%	16%
Kostnader utanför RR							
- Moms	25%		18%	22%	19%	20%	19%
- Tullavgifter	0		0	0	0	0	0

Du Pont Schema Lettland (helflytt)



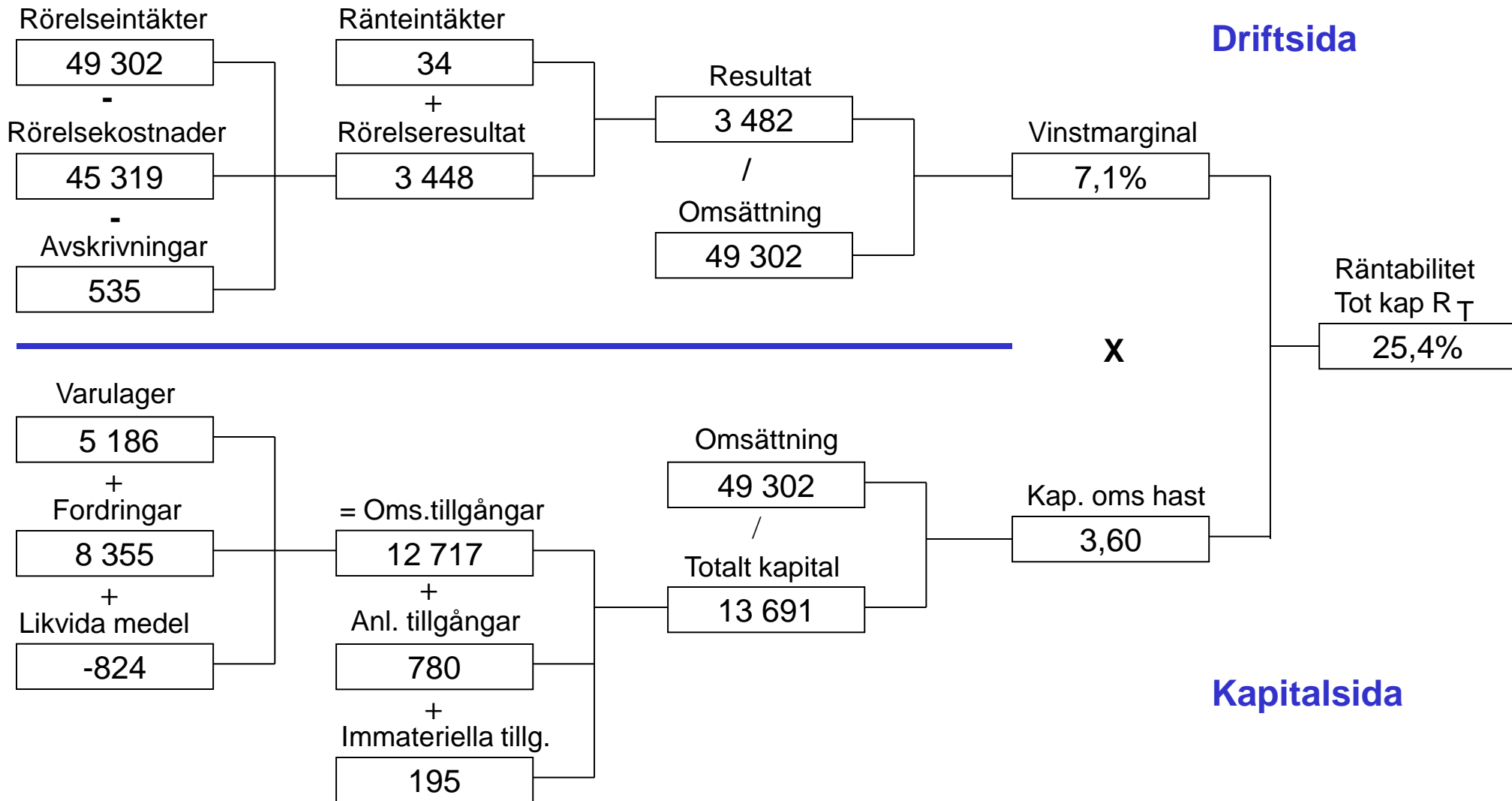
PRODUKTIONSKOSTNAD PER ENHET

5 praktikfall (Index, SEK/enhet)

Bransch/Företag	Sverige	Lettland	Polen	Slovakien	Ungern	Rumänien
1. Tillv bygg/inredsnick	100	78	72	74	74	75
2. Tillv specialmaskiner	100	53	47	44	44	43
3. Bygg & inredn snick	100	66	58	58	59	57
4. Tillv i metall för bygg	100	75	70	73	72	75
5. Metallegoarbeten	100	77	73	74	73	73

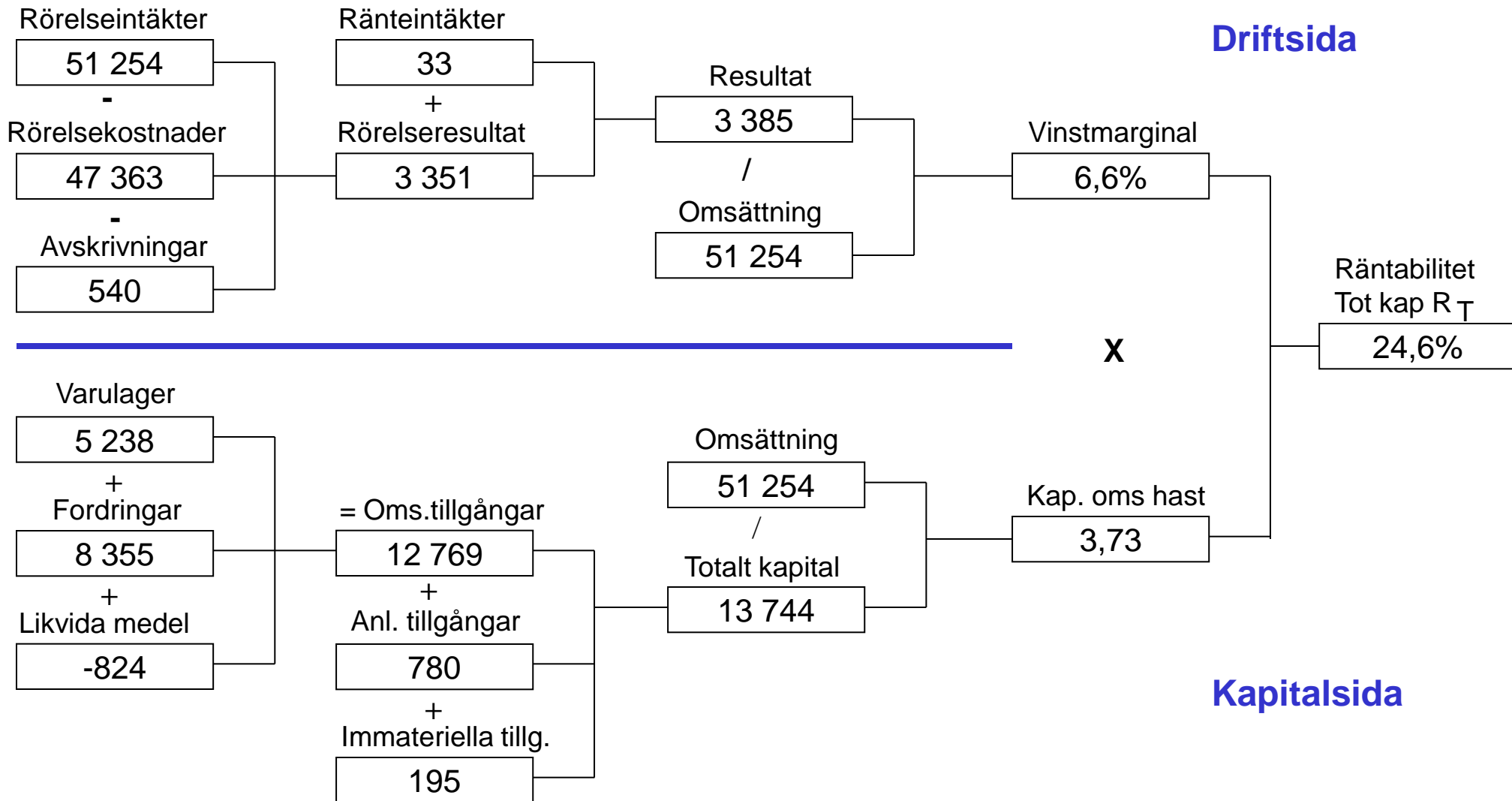
Du Pont Schema Sverige efter åtgärd

(alla intäkter och kostnader förbättras med 1%)



Du Pont Schema Sverige efter åtgärd

(ökad försäljning med 5% vid 75% volymrörlighet)



HANDLINGSPLAN (exempel)

- 1. Produktivitetshöjande åtgärder**
 - Kortare ställtider (SMED)
 - Flödesorientering / automatisering
 - Bättre arbetsrutiner
- 2. Leverantörer**
 - Förbättra/effektivisera samarbeten
 - Sök alternativa leverantörer
 - Köpa/tillverka analyser
- 3. Produktutveckla**
 - Modularisera / återanvänd lösningar
 - Produktionsanpassa produkterna
 - Marknadsanpassa produkterna
- 4. Marknadsföring**
 - Tag fram marknadsplan

INVESTERINGSKALKYL (om investering) FLYTTKALKYL (för flytta-alternativ)

I CIBECO Good Practice:

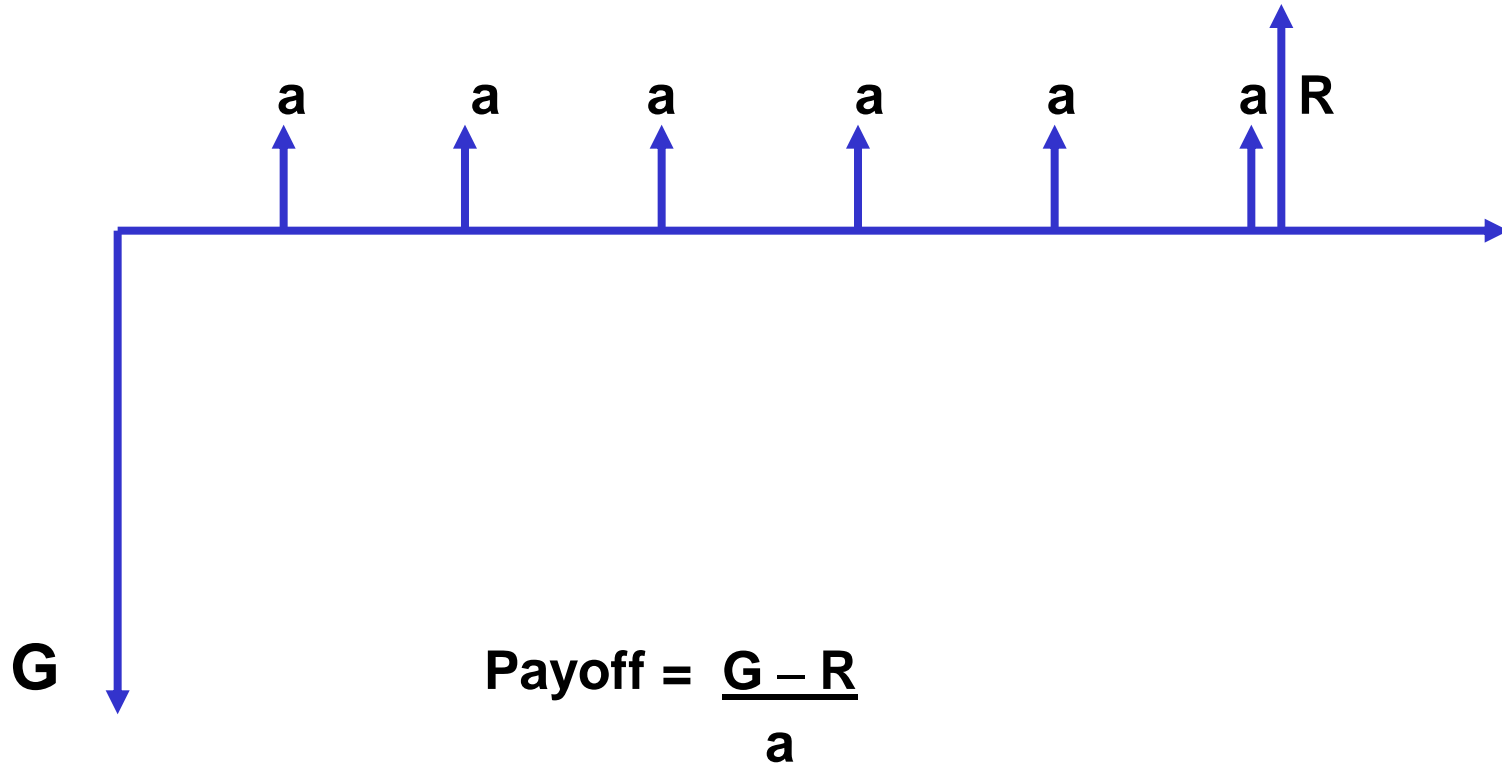
- Förenklad Payoff
- Payoff med hänsyn till kalkylränta

Andra metoder:

- Nuvärdesmetoden
- Annuitetsmetoden
- Internräntemetoden

INVESTERINGSKALKYL, Enkel Payoff

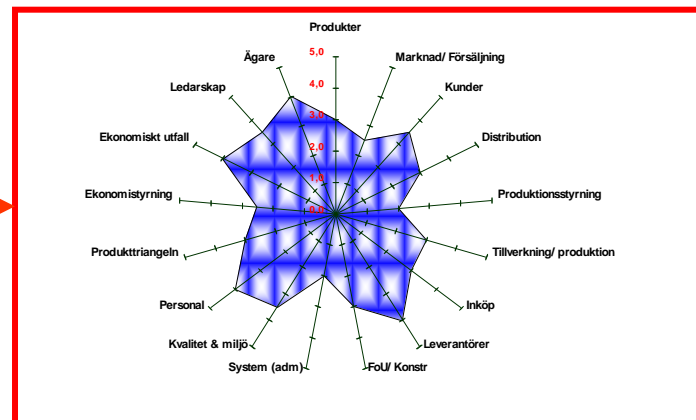
Faktauppgifter: **G** = Grundinvestering
R = Restvärde
a = Inbetalningar - Utbetalningar



VÄRDERA ÅTGÄRDSFÖRSLAGEN I ÖVRIGT:

- **Fördelar med åtgärderna:**
 - Fördel 1
 - Fördel 2
 - osv
- **Nackdelar med åtgärderna:**
 - Nackdel 1
 - Nackdel 2
 - osv

CIBECO Slutleverans till företaget



Du Pont-scheman och kostnad/enhet för olika förbättringsåtgärder



3-5 slutliga förslag/Åtgärder
Investerings-/Flyttkalkyler
För- och nackdelar